



Schulen Bötztal

# Leitbild

Präambel	2
Ziele	2
Schulkultur	2
Zusammenarbeit	3
Qualitätsmanagement	3
Personalführung	3
Finanzen	4
Kommunikation	4
Schulleitung – Orientierung in die Zukunft	4
Schlusswort	4

## Präambel

---

Infolge der Fusion von Bözen, Elfingen, Effingen und Hornussen zur Gemeinde Böztal per 01. Januar 2022 wurden automatisch auch die drei Schulstandorte Bözen, Effingen und Hornussen zusammengelegt.

Mit dieser Ausgangslage ist die neue Führungsstruktur der Schulen Böztal aufgestellt worden. Durch die Abschaffung der Schulpflege wurden die entsprechenden Kompetenzen der Schulleitung, Schulverwaltung, Gemeinderat und Verwaltungseinheit definiert.

Dem Gemeinderat und der Schulleitung ist eine gesunde Schulstruktur und die Zusammenarbeit zwischen der Lehrerschaft und den Schülerinnen und Schülern in Bezug auf die Bildung, Entwicklung und zukunftsorientierten Laufbahnentscheidungen sehr wichtig.

Die Grundlage dafür ist eine offene, ehrliche und direkte Austauschkultur. Es werden für alle Beteiligten umsetzbare Rahmenbedingungen geschaffen, umgesetzt und getragen. Mit dem erarbeiteten Funktionendiagramm liegt ein entsprechendes Arbeitswerkzeug vor. Der Gedankenaustausch und Vorschläge für Verbesserungen in der Handhabung, Umsetzung von Bestimmungen wird von allen involvierten Parteien verlangt.

Eine gute Schulstruktur zeigt ein zukunftsorientiertes und familienfreundliches Bild der Schulen Böztal.

## Ziele

---

Das primäre Ziel der neuen Schulstruktur Böztal ist der professionelle und moderne Aufbau der neuen Schulen Böztal auf Sommer 2022 und im Anschluss eine fließende Umsetzung im neuen Schuljahr. Der hohe Stellenwert für die Bildung der Schülerinnen und Schüler in unserem Tal ist uns allen wichtig. Optimierungen aus Qualitätsprüfungen werden aktiv angegangen und zum Wohle aller umgesetzt.

Die aktive Vorbereitung für weiterführende Schulstufen und den künftigen Berufseinstieg ist ein wesentlicher Bestandteil des Bildungsangebots.

Die Aufgabenteilung und Verantwortungsebenen unter den beiden Schulleitungen sind klar definiert. Sie sind gegenüber den Lehrpersonen und Erziehungsberechtigten klar kommuniziert und werden umgesetzt. Die Schülerinnen und Schüler und deren Erziehungsberechtigte haben Vertrauen in das Wirken der Lehrpersonen und der Schulleitung. Alle Beteiligten pflegen einen wertschätzenden Umgang untereinander.

Die Schulleitung unterstützt und fördert die Lehrpersonen und schafft optimale Rahmenbedingungen.

Mit den Schulliegenschaften ist wirtschaftlich wie baulich verantwortungsvoll umzugehen. Die Innen- und Aussenräume sind pädagogisch sinnvoll eingerichtet und unterstützen das Lernen der Schülerinnen und Schüler. Im Schulhaus und in den Aussenanlagen wird Wert auf Sauberkeit und Sicherheit gelegt.

## Schulkultur

---

Den Schulen Böztal ist es wichtig, dass sich die Schülerinnen und Schüler an unseren Schulen wohl fühlen.

Wir begegnen allen Schülerinnen und Schülern, unabhängig von ihrem Hintergrund oder Geschlecht, offen und unvoreingenommen. Wir sind eine integrative und innovative Schule.

Einer barrierefreien Umgebung der Schulstandorte wird mit nötiger Sorgfalt und Planung von Seiten der Behörden hingearbeitet.

Der Unterricht erfolgt kompetenzorientiert und fördert das eigenverantwortliche Lernen.

Die Schulleitungen haben zusammen mit dem Gemeinderat die Verantwortung für die pädagogische, personelle und administrative Führung der Schulen Böztal. Neben dem Unterricht sollen ausserschulische Veranstaltungen helfen, das soziale Miteinander zu fördern.

Die Schulleitungen pflegen die Information und Kommunikation zu den Erziehungsberechtigten und den Behörden. Die strategischen Vorgaben und Ziele von Seiten des Gemeinderates sind mitzutragen und umzusetzen.

Für die Verschiebung von Schülerinnen und Schülern zwischen den einzelnen Schulstandorten infolge eines pädagogischen Mehrwerts oder aus ressourcentechnischen Gründen, werden auf deren Machbarkeit und Fahrplan des öffentlichen Verkehrs, in die Planung miteinbezogen.

## **Zusammenarbeit**

---

Das Interesse der Schülerinnen und Schüler und dessen Förderung steht im Mittelpunkt. Dabei wird auf eine gute, verständnisvolle Zusammenarbeit mit den Erziehungsberechtigten gesetzt. Ein regelmässiger Austausch untereinander unterstützen die Schülerinnen und Schüler in ihren Fortschritten. Schwierigkeiten werden frühzeitig erkannt und entsprechende Ziele können definiert werden.

Mit den kommunalen und kantonalen Behörden, den Fachstellen und abnehmenden Schulen wird partnerschaftlich und lösungsorientiert zusammengearbeitet.

Die Beteiligung der Schulen Böztal an kulturellen, traditionellen Anlässen in der Gemeinde soll dabei helfen, sich gegenseitig zu stärken und zu verbinden. Mit der Bevölkerung von Böztal wird ein offener Dialog gepflegt.

## **Qualitätsmanagement**

---

Mit den vom Kanton durchgeführten Qualitätskontrollen wird die entsprechende Entwicklung der Schulen Böztal gewährleistet. Erkenntnisse der Rückmeldungen sind für die Schulführung als Instrument zur Optimierung wie auch Weiterentwicklung zu nutzen. Massnahmen werden gemeinsam mit dem Gemeinderat besprochen und fliessen in die Schulstrategie ein. Somit können Schulstandorte langfristig und nachhaltig fortbestehen.

Regelmässige Reflektionen aller Beteiligten unterstützen die Weiterentwicklung der Schulen Böztal und eine positive Wahrnehmung von aussen.

## **Personalführung**

---

An allen drei Standorten der Schulen Böztal orientiert sich die Schulleitung an derselben Personalkultur. Die Lehrpersonen fühlen sich ernst genommen und arbeiten wertschätzend gemeinsam für das Wohl der Schule. Folgende Punkte gelten als Orientierung:

- Motivierende und unterstützende Arbeitskultur
- Kompetenzorientierte Entscheidungsfindung
- Zusammen als aktives Schulmitglied, Ideen und Verbesserungen angehen
- Eine offene und konstruktive Austauschkultur fördert das Vertrauen und die gegenseitige Wertschätzung
- Regelmässige Mitarbeitergespräche dienen der Wertschätzung, Selbstevaluation und Weiterentwicklung
- Chancengleichheit zwischen den Geschlechtern.

- Jährlicher Austausch mit den weiterführenden Schulen zur Förderung der Fachkompetenzen

## **Finanzen**

---

Die Gestaltung des alljährlichen Budgets wird ausgewogen geplant und in Zusammenarbeit mit dem Gemeinderat Böztal erarbeitet.

## **Kommunikation**

---

Die Schulleitungen informieren transparent und zielgerecht. Die Kommunikation ist respektvoll und wertschätzend. Anliegen werden angehört und problematische Themen abgeholt. Schüler und Schülerinnen, Erziehungsberechtigte und Lehrpersonen werden ernst genommen. Der Gemeinderat steht bei Bedarf unterstützend bei.

KLAPP wird als Informationsplattform der Schulen Böztal zum Austausch und zur Information zwischen Erziehungsberechtigten und den Lehrpersonen sowie der Schulleitung eingesetzt. Wichtige Informationen werden zusätzlich auf der Website der Schulen Böztal publiziert.

Für schultechnische Belange, Verständnisfragen, gelten folgende Kommunikationswege, Eskalationsstufen.

- Kind/Eltern mit Lehrer
- Eltern mit Lehrer und Schulleitung
- Eltern mit Schulleitung und Gemeinderat
- Runder Tisch
- Bezirksschulrat

In einem regelmässigen Rhythmus soll mittels Fragebogen das Empfinden und die Bedürfnisse von den Erziehungsberechtigten abgeholt.

## **Schulleitung/Schulverwaltung**

---

Die Position der Schulleitung ist durch Personen mit Fachwissen, einem Leistungsausweis und Führungsqualitäten zu besetzen.

Sie gewährleistet die operative, pädagogische, personelle und administrative Führung der Schulen Böztal im Rahmen der Kantonalen Vorgaben.

Die Schulleitung ist die Schnittstelle zwischen kantonalen Behörden, Gemeinderat, Lehrpersonen und Erziehungsberechtigten.

Sie unterstützt eine zielgerichtete und nachhaltige Entwicklung der Schulen Böztal. Sie führt verlässlich, ressourcenbewusst in Zusammenarbeit mit allen Beteiligten.

Die Schulverwaltung ist der Schulleitung unterstellt und unterstützt diese in administrativen und organisatorischen Bereichen. Sie ist effizient und kompetent vor Ort aufzustellen.

## **Schlusswort**

---

Alle zwei Jahre sollen die Vorgaben auf deren Aktualität hin überprüft werden.

März 2022

Gemeinderat und Schulleitung Böztal